

# SEASON REPORT

2018 秋

## Manager's Letter

- 保証協会の任務
- 顔の見える伴走型の経営支援
- 課題解決のために

## 平成30年度 第2四半期概況

保証承諾 保証債務残高 代位弁済

## Business Report

三和酒造株式会社

## Topics

- 創業セミナーを県内3会場で開催
- 平成30年度 第1回外部評価委員会を開催
- ビジネスマッチングフェア in Hamamatsu 2018に参加
- 静岡県産業振興財団と「中小企業への相互連携による伴走支援に関する覚書」を締結
- 中小企業再生支援全国本部からの表彰
- ホームページをリニューアル
- しずおか中小企業支援ネットワーク 第12回連絡会議を開催
- 無料経営相談実施中

### 本店

〒420-8710  
静岡市葵区追手町5-4 アーバンネット静岡追手町ビル4・5・6・7階  
TEL.054-252-2120

### 浜松支店

〒430-8666  
浜松市中区田町330-5 遠鉄田町ビル6・7階  
TEL.053-458-1212

### 沼津支店

〒410-8691  
沼津市米山町6-5 沼津商工会議所会館3階  
TEL.055-926-0100

<https://www.cgc-shizuoka.or.jp>

静岡 保証 検索

# SEASON REPORT

2018 秋

## CONTENTS

Manager's Letter ..... 1

- 保証協会の任務
- 顔の見える伴走型の経営支援
- 課題解決のために

平成30年度 第2四半期概況 ..... 2

保証承諾 保証債務残高 代位弁済

Business Report ..... 6

三和酒造株式会社



Topics ..... 8

- 創業セミナーを県内3会場で開催
- 平成30年度 第1回外部評価委員会を開催
- ビジネスマッチングフェア in Hamamatsu 2018に参加
- 静岡県産業振興財団と「中小企業への相互連携による伴走支援に関する覚書」を締結
- 中小企業再生支援全国本部からの表彰
- ホームページをリニューアル
- しずおか中小企業支援ネットワーク 第12回連絡会議を開催
- 無料経営相談実施中



〈表紙写真〉天高く  
撮影者：大野 剛 (焼津市)  
撮影地：富士山静岡空港

## Manager's Letter

### 保証協会の任務



営業部 業務推進役  
兼経営相談課長  
相澤 智

今年度、信用保証協会法が改正されました。法律では、信用保証協会の業務について、従来の「中小企業者の金融機関からの貸付等に対する債務保証」に加え、「中小企業者に対する経営発達に係る助言その他支援」が新たに明記されました。

当協会では、これまでも付随業務として経営課題を抱える中小企業者の経営改善支援を続けてまいりましたが、この度の法改正によりあらためて保証協会の任務と位置づけられましたので、今まで以上に中小企業者への経営支援に努めていきたいと思っております。

企業の経営改善は、個社への影響に留まらず、地域発展には欠くことができない大切なものと捉え、課員一丸となり真剣勝負で取り組んでまいります。

### 顔の見える伴走型の経営支援



浜松支店  
経営相談課長  
山下 貴守

浜松支店は、「ものづくり都市浜松」を中心とする県西部地区を管轄しています。同地区には、日本を代表し世界的にも有名な二輪、四輪、楽器の大手メーカー本社が立地し、規模は小さいものの、世界に通用する高い技術を有する優秀な中小企業も多く集積しています。

県内経済は、緩やかな回復基調が続いていると言われてはいますが、リーマンショックを境に加速した大手メーカーの海外進出等の影響から、私どものお客様である中小企業者の経営は、依然として厳しい状況が見られます。

今年度から、保証協会の業務に「経営支援」が正式に加わりました。我々経営相談課は、これまで以上に中小企業者の皆様に寄り添い、金融支援だけでなく、顔の見える伴走型の経営支援を推し進めていきたいと考えています。

### 課題解決のために



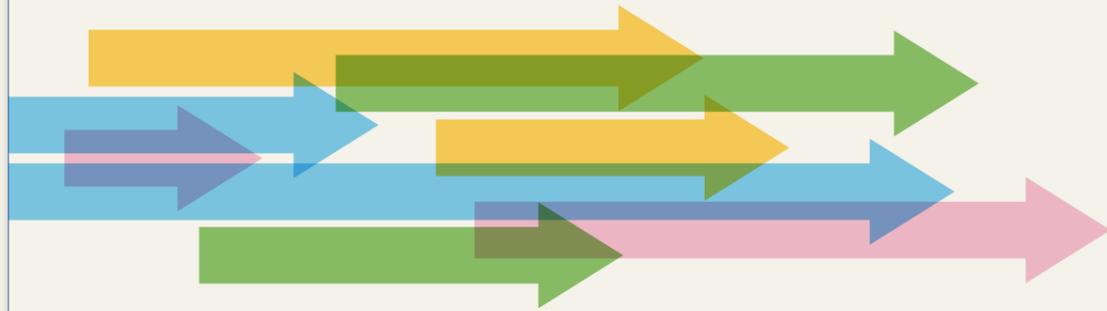
沼津支店  
経営相談課長  
市川 真弘

経営相談課の業務は、「創業支援」「経営改善・事業承継支援」「事故報告調整」など多岐にわたっています。これらの業務の対象となるお客様の多くは、様々な経営上の課題を抱えているのではないのでしょうか。

我々経営相談課では、関係機関への橋渡しや、外部専門家による経営診断など、お客様の経営課題を解決するための最適な手法を考え、提案しています。

沼津支店が管轄する県東部地区は、豊富な観光資源に恵まれた魅力ある土地ですが、一部の中小企業者は、いまだ厳しい経営環境に置かれ、借入返済を緩和しています。このような現状を改善するため、お客様と一緒に課題解決に取り組んでまいりたいと考えています。

# 平成30年度 第2四半期概況



- ◆ 保証承諾は、第2四半期中において5,768件、574億円と、前年同期比で件数101.5%、金額104.6%となりました。年度累計では10,933件、1,058億円と、前年同期比で件数102.6%、金額105.8%となりました。
- ◆ 保証債務残高は112,763件、8,370億円と、前年同期比で件数89.5%、金額87.2%となりました。
- ◆ 代位弁済は、第2四半期中において505件、49億円と、前年同期比で件数84.0%、金額90.0%となりました。年度累計では1,139件、107億円と、前年同期比で件数99.8%、金額100.8%となりました。
- ◆ 保証利用企業者数は44,086企業となり、前年同期比94.3%となりました。

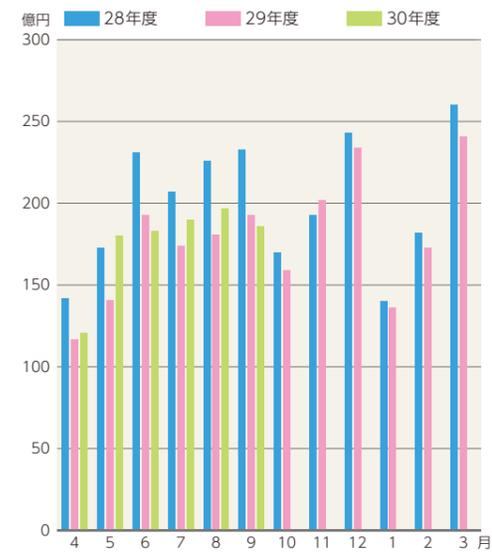
(単位:件、億円)

|          |    | 第2四半期中 |        | 年度累計    |        |
|----------|----|--------|--------|---------|--------|
|          |    |        | 前年同期比  |         | 前年同期比  |
| 保証承諾     | 件数 | 5,768  | 101.5% | 10,933  | 102.6% |
|          | 金額 | 574    | 104.6% | 1,058   | 105.8% |
| 保証債務残高   | 件数 | —      | —      | 112,763 | 89.5%  |
|          | 金額 | —      | —      | 8,370   | 87.2%  |
| 代位弁済     | 件数 | 505    | 84.0%  | 1,139   | 99.8%  |
|          | 金額 | 49     | 90.0%  | 107     | 100.8% |
| 保証利用企業者数 |    | —      | —      | 44,086  | 94.3%  |

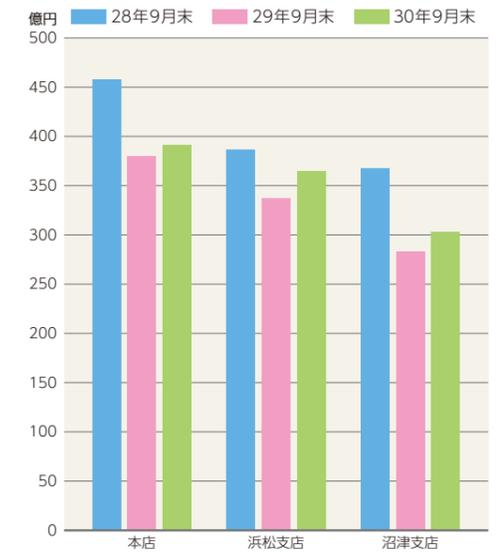
## 1 保証承諾

- 保証承諾は10,933件、1,058億円と前年同期比で件数102.6%、金額105.8%となりました。本店、浜松支店、沼津支店の全店で増加となっています。
- 制度別構成比では、普通保証28.3%のほか、無担保当座貸越30.6%、当座貸越5000が12.8%、カードローン2000が5.7%と当貸3商品で5割弱を占めています。
- 業種別構成比では、建設業28.4%、製造業26.1%、小売業・飲食業15.9%の順となっています。

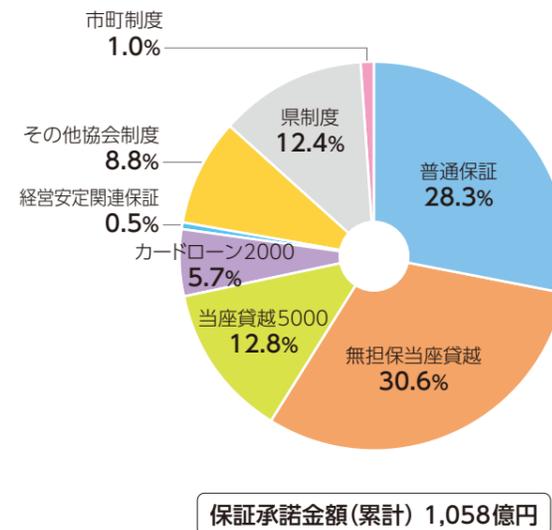
### ●月別保証承諾金額



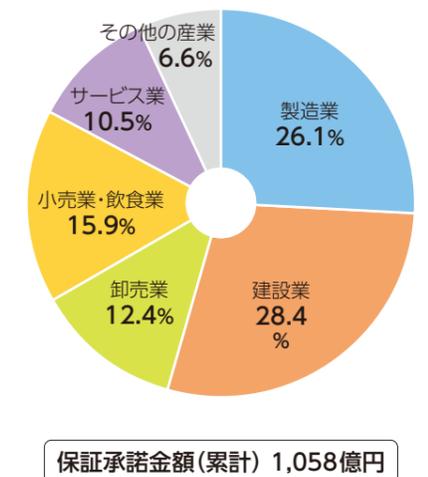
### ●本支店別保証承諾金額



### ●制度別保証承諾 (構成比)



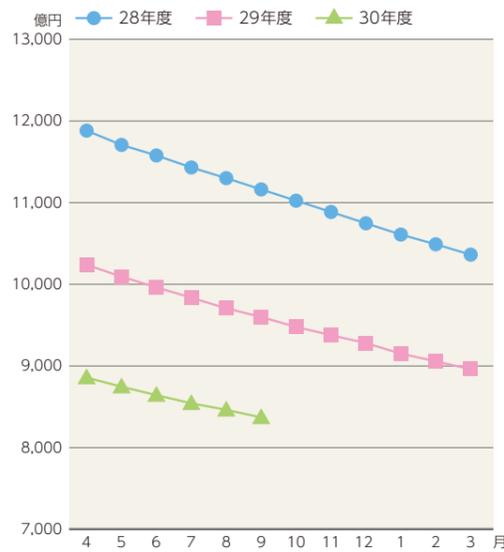
### ●業種別保証承諾 (構成比)



## 2 保証債務残高

- 保証債務残高は112,763件、8,370億円と前年同期比で件数89.5%、金額87.2%となりました。本店、浜松支店、沼津支店の全店で減少となっています。
- 制度別構成比では、普通保証25.6%、経営安定関連保証12.4%、県制度は17.7%となっています。また、無担保当座貸越20.0%、当座貸越5000が9.3%、カードローン2000が3.4%と当貸3商品で3割強を占めています。
- 業種別構成比では、製造業29.5%、建設業24.2%、小売業・飲食業16.0%の順となっています。

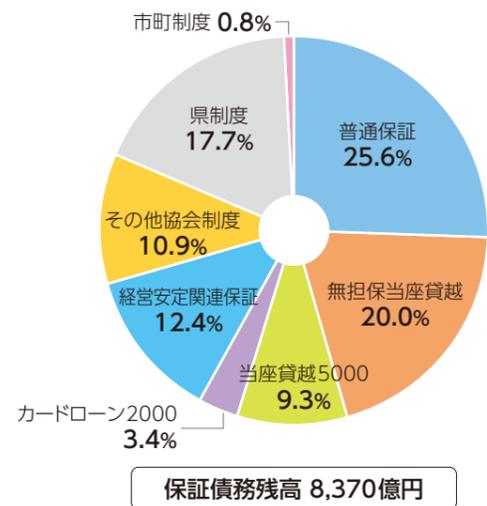
### ● 月別保証債務残高



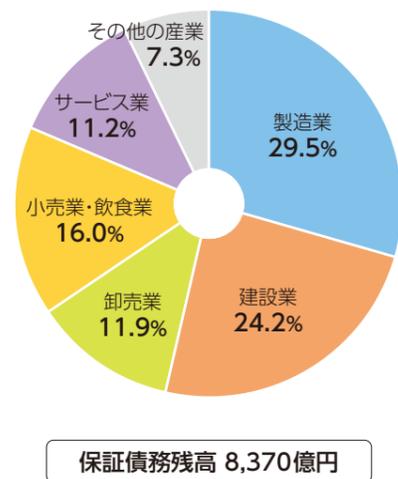
### ● 本支店別保証債務残高



### ● 制度別保証債務残高 (構成比)



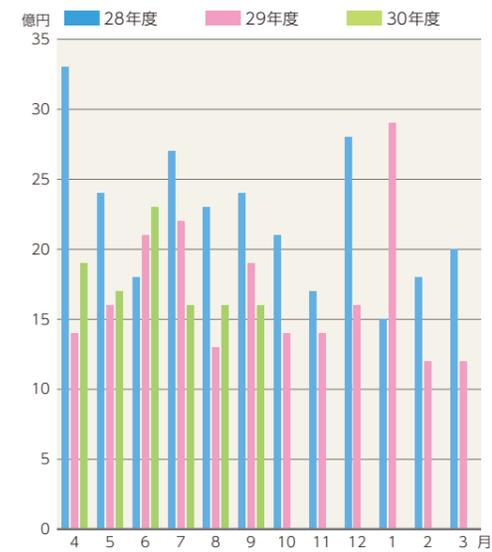
### ● 業種別保証債務残高 (構成比)



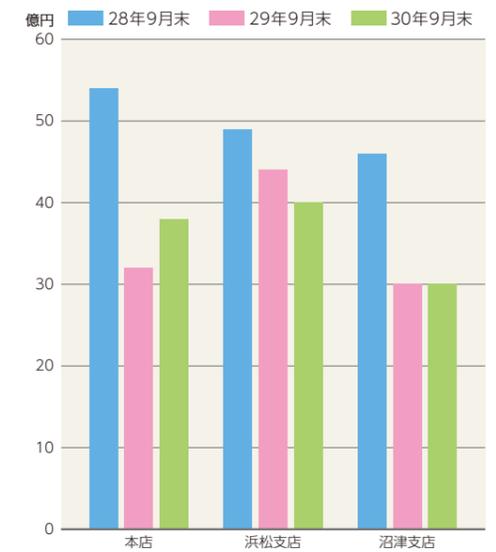
## 3 代位弁済

- 代位弁済は1,139件、107億円と前年同期比で件数99.8%、金額100.8%となりました。本店では増加、浜松支店では減少、沼津支店では横ばいとなっています。
- 制度別構成比では、普通保証24.4%、経営安定関連保証19.6%、県制度は21.1%となっています。
- 業種別構成比では、建設業25.7%、製造業24.3%、小売業・飲食業22.4%の順となっています。

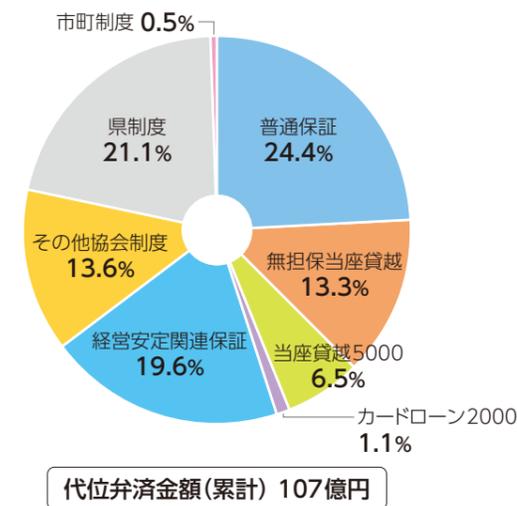
### ● 月別代位弁済金額



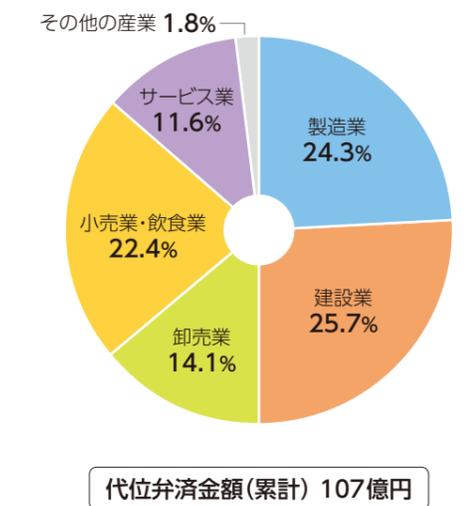
### ● 本支店別代位弁済金額



### ● 制度別代位弁済 (構成比)



### ● 業種別代位弁済 (構成比)



私がつくる酒を、  
おいしいと喜んでくれる。  
これ以上の生きがいはない。



三和酒造株式会社  
鈴木克昌 代表取締役社長



### 新しいコンセプトから生まれた「臥龍梅」

「通をうならせるマニアックな酒」。これが臥龍梅のコンセプトです。具現化するために、酒質を左右する酵母を変え、純米吟醸酒として醸造しました。品質を最優先させるため、総米600キロから1.3トンまでの「小さな仕込み」で醸造します。「水の浸漬具合」や「もろみの温度」などを理想的にコントロールするためです。

芳醇な含み香。キレの良さ。それでいて綺麗な、あとくち。狙い通りでした。酒の味がわかる人たちから、ゆっくと口コミで裾野が広がり、今では若い方や女性を中心に人気が高まっています。フランスやアメリカなど15カ国に輸出をするまでに。

米の違いによる味と香りを楽しめるのが、臥龍梅の魅力です。同じ酵母。同じ水。同じ杜氏。同じ工程。変えるのは「山田錦」「備前雄町」「愛山」「誉富士」など米の品種だけ。それなのにまったく違う酒が生まれるのです。その違いに皆さん驚かれます。

### 時代の波に乗り、愚直にブランドを確立していく

時代が求める日本酒の味に育てるため、進歩を続けてきました。

そして時代の波に乗るために、販売方法の舵をすこしずつ切っています。最近、推進しているのは、購入者が増えているスーパーやコンビニへの出荷です。

ブランドを確立する戦略として「一本売り」を続けてきました。お客さまが店頭で選び、買い、家で飲むことをいいます。「まずい」と思われたら二度と売れません。品質をつねに高め、この真剣勝負に取り組んできたからでしょう。一人また一人とリピーターが増えています。

臥龍梅のブランドは、一本売りで確立しつつあります。銘柄やブランド名で検索をするインターネット通販。ここに力を注ぐ時期が近づいているようです。

### チームワークを大切に、すべてのセクションに感謝

私が「おいしい」と確信してつくった酒を、お客さまも気に入って、喜んで飲んでくださる。これ以上の生きがいはありません。

せん。私にとって臥龍梅は、かわいい子供です。出荷のときには、つい嫁に出す親の心境になっています。

仕事をする上では、何よりもチームワークを大切にしています。すべてのセクションに上下の差はありません。等しく重要です。それぞれの協力がなければ、私ひとりではできません。杜氏、事務員さん、出荷・梱包をする方。皆さんには感謝の気持ちしかありません。

### 世界中で愛されているワインのように自分でおいしさを選べる時代に

臥龍梅はスーパーやコンビニで何気なく買えるお酒です。「飲んでみたら、講釈を言いながら売っている高価な酒より、ずっといいじゃないか」。お客さまにこう言っていただけの酒にする。これが私の夢です。

日本酒はイメージで売られていました。本や専門家やマスコミなどの影響で…。それが5、6年前から自分の味覚や嗅覚でコレがおいしい、と言える人が育ちつつあります。

「世界中で愛されているワインのように、おいしさを自分で判断できる時代になるといいな」と思っています。それは真面目に努力をしている蔵元が報われる時代でもあるからです。

### 世界的な日本酒のコンテストで最高賞を受賞

「評価をしてもらえた。ワインの専門家にも」  
主席最高賞を受賞したときの想いです。2007年に初めて開催された世界的な日本酒コンテスト「インターナショナル・サケ・チャレンジ」。300社もの酒蔵から最高賞に選ばれたのが弊社の「臥龍梅」純米大吟醸でした。開催の母体となっているのは「海外のワイン審査の団体」です。

うれしかったですね。日本酒に対して先入観や偏見のないワインの専門家からいただいた、おいしいという評価は何よりも…。

日本酒を知り尽くしている「南部杜氏・自醸清酒鑑評会」では、全国で2位に選んでいただきました。

### 330年続く蔵元の新たな決断

弊社は330年続く日本酒の蔵元です。貞享3年(1686年)、初代、鈴木市兵衛が稲荷大明神のお告げにより良水を得て、現在の本社所在地に創業したと伝えられています。以来、地元の皆さまに愛飲されております。

1992年、「日本酒級別制度」が廃止され、時代が大きく変わりました。それまで日本酒は3種類の価格で分類されていました。それが原料や製造方法などによる分類に変更。価格は蔵元が設定します。つまり「おいしい」又は「リーズナブル」と言ってもらえない酒は生き残れなくなったのです。

16代目の私は決断をしました。これまでの「淡麗辛口」タイプとは違う、新しいコンセプトで酒をつくると。



企業データ

- 会社名/三和酒造株式会社
- 代表取締役社長/鈴木克昌
- 所在地/(本社および製品工場) 静岡県静岡市清水区西久保501番地の10
- TEL / 054-366-0839 (代) FAX / 054-366-0380  
(興津工場(仕込み蔵)) 静岡県静岡市清水区谷津町一丁目408番地
- 創業 / 1686年 ■ 設立 / 1961年
- 事業内容 / 酒造業
- URL <http://www.garyubai.com>

〈商品の一例〉●臥龍梅 純米大吟醸 袋吊斗壺囲い(山田錦を35%まで精米)  
●臥龍梅 純米大吟醸 無濾過 生貯 原酒 開場十里香(愛山を40%まで精米)  
●臥龍梅 純米吟醸 無濾過 生貯 原酒(山田錦を55%まで精米) ●臥龍梅 純米酒(五百万石を70%まで精米)

〈受賞歴の一例〉●各種鑑評会 静岡県清酒鑑評会吟醸の部 首席 県知事賞受賞 ●春季全国酒類コンクール吟醸の部 首席 グランプリ受賞 ●名古屋国税局酒類鑑評会 吟醸の部 優等賞・純米の部 優等賞受賞 ●南部杜氏 自醸清酒鑑評会 次席 国税庁長官祈念盃受賞 ●全国新酒鑑評会 金賞受賞 ●International Sake Challenge 2007 純米大吟醸の部 主席最高賞のトロフィー受賞 ●International Sake Challenge 2008 大吟醸の部 最高賞のトロフィー受賞

## 創業セミナーを県内3会場で開催

平成30年6月から7月にかけて、県内3会場（静岡市・浜松市・沼津市）において、創業セミナーを開催し、延べ50名の創業者・創業予定者にご参加いただきました。

セミナーでは、講師にお招きした創業手帳株式会社の大久保幸世代表取締役社長から、創業前後

に必要な情報や、すぐに使える実践的な経営ノウハウについて、経験を交えてご説明いただきました。

また、当協会の創業支援チームも創業支援の取組等について説明しました。セミナー後には、交流会および当協会・金融機関・支援機関による個別相談会を開催し、活発な情報交換が行われました。



7月19日（木）沼津会場でのセミナーの様子

## 平成30年度 第1回外部評価委員会を開催

平成30年7月6日（金）、静岡市内において、「平成30年度 第1回外部評価委員会」を開催しました。

当協会では、経営の透明性を高めるため、中立的な立場である外部の専門家で構成される外部評価委員会を設置し、経営方針や経営計画の実施状況について、客観的な評価を受けています。

今回の会議では、「第4次中期事業計画（平成27年度～29年度）」および「平成29年度経営計画」に係る事業実績について、委員の皆様から様々なご意見をいただきました。

今後は、いただいた貴重な意見を業務に反映し、地域経済の発展に貢献できるよう努めていきます。



外部評価委員会の様子

## ビジネスマッチングフェア in Hamamatsu 2018 に参加

平成30年7月11日（水）と12日（木）の2日間、アクトシティ浜松において開催された県西部地域最大級の企業展示会「ビジネスマッチングフェア in Hamamatsu 2018」（主催：浜松信用金庫）に参加しました。

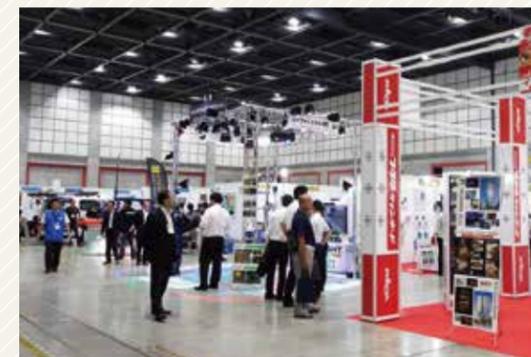
「浜松から未来へつなぐ価値創造!」をテーマとし

た同フェアには、地元の中小企業を中心に235社・団体が出展し、新技術や製品・サービスをアピールしました。

出展ブースでは、浜松支店経営相談課の職員がリーフレットやノベルティグッズを配布するなど、信用保証制度の周知を行いました。



当協会の出展ブース



展示会場の様子

## 静岡県産業振興財団と「中小企業への相互連携による伴走支援に関する覚書」を締結

平成30年8月1日（水）、当協会は、公益財団法人静岡県産業振興財団と連携して、双方の強みを活かした総合的な企業支援を行うため、「中小企業への相互連携による伴走支援に関する覚書」を締結しました。

当協会と静岡県産業振興財団は、県内中小企業の振興に資するため、創業支援、経営支援、事業承継支援等について、情報提供その他の業務連携を円滑に行い、相互に協力し、中小企業に対して伴走支援を実施することにより、静岡県経済の活性化の促進を図っていきます。

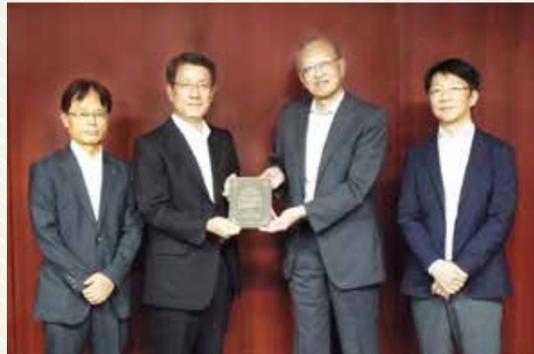


静岡県産業振興財団の中西勝則理事長（左）と覚書を交わす当協会岩瀬会長（右）

## 中小企業再生支援全国本部からの表彰

平成30年8月31日(金)、当協会は中小企業再生支援協議会事業に貢献したことが評価され、中小企業再生支援全国本部から感謝状をいただきました。本感謝状の受領は、昨年度に続き2回目となります。中小企業再生支援全国本部は、47都道府県に設置された中小企業再生支援協議会の活動を支援

する機関です。本県の協議会は、静岡商工会議所に設置され、再生計画の策定等を支援しています。今後も関係諸機関と連携し、県内中小企業の事業再生支援に積極的に取り組んでいきます。



(写真 左から) 当協会 村松常務理事、同 小泉専務理事、中小企業再生支援全国本部 奥田プロジェクトマネージャー、同 井上プロジェクトマネージャー

## ホームページをリニューアル

平成30年9月、当協会のホームページをリニューアルしました。

今回のリニューアルでは、より見やすく、分かりやすいホームページを目指し、デザインやレイアウトを見直すとともに、創業支援や経営支援の取組を紹介するページを新設するなど、コンテンツの充実を図りました。

また、利便性向上のため、スマートフォンやタブレットでの閲覧に対応させたほか、より安全にホームページをご利用いただくため、全ページを常時SSL化(https化)しました。

今後とも、皆様にお役立つ情報を随時更新していきますので、ぜひご覧ください。

※常時SSL化とは  
ホームページの全てのページについて通信の暗号化を行うことです。これにより、悪意のある第三者によるなりすましや改ざんを防ぐことができます。



リニューアルしたホームページ

ホームページアドレス  
<https://www.cgc-shizuoka.or.jp>

## しずおか中小企業支援ネットワーク 第12回連絡会議を開催

平成30年9月20日(木)、静岡市内において、「しずおか中小企業支援ネットワーク 第12回連絡会議」を開催し、金融機関、中小企業支援機関等の27機関33名の方に参加いただきました。

今回は、講師にリックービジネスソリューション株式会社の吉田浩二取締役をお招きし、「事業性評価に

基づく経営改善支援」をテーマに、事業性評価を活用した経営改善支援の取組手法やアプローチ方法、個別の支援事例について、お話しいただきました。

今後も、参加機関の情報共有と中小企業支援に対する連携を強化し、県内中小企業に対する経営改善支援や事業再生支援の充実を図っていきます。



リックービジネスソリューション(株) 取締役 吉田浩二氏による講演の様子

## 無料経営相談実施中

当協会の**本支店**で、中小企業者様のお悩みを解決するための無料経営相談会を毎日実施しています。特に、**毎週木曜日は受付時間を19時まで延長**してご相談にお応えします。お気軽にご相談ください。

商工会議所の相談会でも、協会職員が各種ご相談にお応えします。

|          | 静岡商工会議所              | 浜松商工会議所                       | 磐田商工会議所               | 袋井商工会議所               | 掛川商工会議所               | 沼津商工会議所                                       |
|----------|----------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---|
| 平成30年10月 | 3日(水)<br>13:00~16:00 | 2日(火)<br>10:00~12:00          | 22日(月)<br>10:00~12:00 | 11日(木)<br>13:30~16:00 | 18日(木)<br>10:00~12:00 | 3日(水)<br>13:00~15:00<br>17日(水)<br>10:00~12:00 |
| 11月      | 7日(水)<br>13:00~16:00 | 6日(火)<br>10:00~16:00<br>※会場変更 | 20日(火)<br>10:00~12:00 | 8日(木)<br>13:30~16:00  | 15日(木)<br>10:00~12:00 | 7日(水)<br>13:00~15:00<br>21日(水)<br>10:00~12:00 |
| 12月      | 5日(水)<br>13:00~16:00 | 4日(火)<br>10:00~12:00          | 20日(木)<br>10:00~12:00 | 13日(木)<br>13:30~16:00 | 20日(木)<br>10:00~12:00 | 5日(水)<br>13:00~15:00<br>19日(水)<br>10:00~12:00 |

※会場は、神久呂協働センター(浜松市西区)を予定し、「1日出張相談」となります。