# 本店

〒420-8710 静岡市葵区追手町5-4 アーバンネット静岡追手町ビル4・5・6・7階 TEL.054-252-2120

#### 浜松支店

**∓**430-8666 浜松市中区田町330-5 遠鉄田町ビル6·7階 TEL.053-458-1212

#### 沼津支店

**∓410-8691** 沼津市米山町6-5 沼津商工会議所会館3階 TEL.055-926-0100

http://www.cgc-shizuoka.or.jp 静岡 保証 検索





# SEASON

2018冬

#### ごあいさつ

平成29年度第3四半期概況 保証承諾 保証債務残高 代位弁済

**Business Report** 株式会社新丸正

#### Topics

- ●経営改善セミナーを初開催
- ●創業セミナーを開催
- ●ビジネスマッチングに参加
- ●若手職員向け金融機関合同勉強会を開催
- ●BCP特別保証の要件を拡充
- ●業務改善運動 (ssh運動) 事例発表会・表彰式を開催
- ●信用保証業務推進協議会を開催
- ●無料経営相談実施中



# **SEASON REPORT**

2018 冬

CONTENTS

ごあいさつ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	 1
平成29年度 第3四半期概況 保証承諾 保証債務残高 代位弁済	 2
Business Report ············ 株式会社新丸正	佐 第 8 進 ル 8 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2

#### Topics

- ●経営改善セミナーを初開催
- ●創業セミナーを開催
- ●ビジネスマッチングに参加
- ●若手職員向け金融機関合同勉強会を開催
- ●BCP特別保証の要件を拡充
- ●業務改善運動 (ssh運動) 事例発表会・表彰式を開催
- ●信用保証業務推進協議会を開催
- ●無料経営相談実施中







〈表紙写真〉早朝の富士山 撮影者:大野 剛(焼津市) 撮影地:富士山静岡空港

#### ごあいさつ

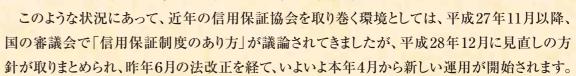
新年あけましておめでとうございます。

皆さまには健やかに新春をお迎えのこととお慶び申し上げます。 また、日頃は、当協会の業務運営に格別のご高配を賜り、厚く お礼申し上げます。

さて、我が国の経済情勢は景気回復局面が戦後2番目の長さ に至るなど緩やかな回復基調にあり、県内経済におきましても 全体としては同様の動きと言われております。

しかしながら、私どものお客様である中小企業・小規模事業者 には、景気回復の効果が広く波及しているとは言い難く、力強さ

に欠ける個人消費や人手不足など依然として厳しい経営環境が続いています。



この方針のなかで、中小企業・小規模事業者の発展を支えるために改めて「信用保証制度」 の必要性が示され、持続可能な制度の確立に向けた見直しが行われるということで、当協会に おいても今年は大きな転換点になるものと感じています。

具体的な内容は、企業のライフステージに応じた支援として、創業者・小規模事業者支援や 事業承継支援に係る保証制度が拡充されるほか、大規模な経済危機や災害発生時のセーフ ティネット保証に関しても新制度が創設されるなど機能強化が図られます。

また、企業の成長・発展段階に応じて金融機関との適切なリスク分担と連携強化を図りつつ 企業支援に取り組むことが求められます。その裏付けとして、これまでは信用保証の付随業務と して位置付けられていた「経営支援」が信用保証協会の業務として法律上にも明記されました。

当協会においては、すでに経営計画とそのアクションプランに企業の経営支援を重点施策として 掲げており、地域の金融機関や関係機関と連携を強化するとともに、「創業支援チーム」および 「経営支援チーム」による企業訪問や専門家派遣などを通じて企業の経営課題に応じた各種支援 に全力で取り組んでいます。

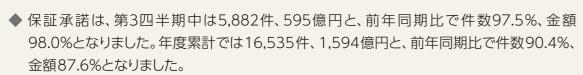
本年4月からは新たな中期事業計画が始まります。「顔の見える協会」からその先の「身近で信頼される協会」を目指してこれまでの取組をさらに強化し、「県内企業の経営の安定と成長を支え、そこに働く方々の雇用を守り、地域経済の発展に貢献する」という協会の公共的使命を十分に果たすべく、役職員一丸となって取り組んでまいります。

改めまして、今後ともご指導ご鞭撻を賜りますようお願いいたしますとともに、この一年が良き年となりますように、皆さまのご健勝とご多幸を心よりお祈り申し上げます。

平成30年1月

会長 岩瀬 洋一郎

# 平成29年度 第3四半期概況



- ◆ 保証債務残高は122,257件、9,280億円と、前年同期比で件数89.0%、金額86.3%となりました。
- ◆ 代位弁済は、第3四半期中は507件、44億円と、前年同期比で件数72.5%、金額65.5% となりました。年度累計では1,648件、150億円と、前年同期比で件数72.5%、金額69.6%となりました。

......

◆ 保証利用企業者数は46,028企業となり、前年同期比94.0%となりました。

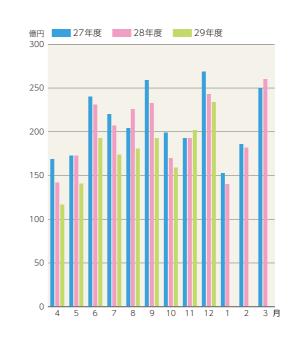
(	(単位	: 件	倍F	Д)

		第3四半期中		年度累計	
			前年同期比		前年同期比
∕₽転承⇒	件数	5,882	97.5%	16,535	90.4%
保証承諾	金額	595	98.0%	1,594	87.6%
保証債務残高	件数	_	_	122,257	89.0%
	金額	_	_	9,280	86.3%
代位弁済	件数	507	72.5%	1,648	72.5%
10世升海	金額	44	65.5%	150	69.6%
利用企業者	<b>当数</b>	_	_	46,028	94.0%

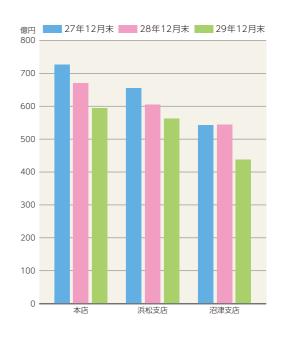
## 保証承諾

- 保証承諾は16,535件、1,594億円と前年同期比で件数90.4%、金額87.6%となりました。
- 制度別構成比では、普通保証33.7%のほか、無担保当座貸越26.6%、当座貸越5000が11.5%、カードローン2000が5.1%と当貸3商品が4割強を占めています。
- 業種別構成比では、建設業28.6%、製造業26.7%、小売業・飲食業14.8%の順となっています。

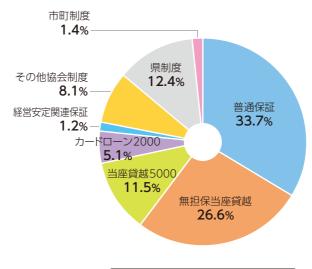
#### ●月別保証承諾金額



#### ●本支店別保証承諾金額

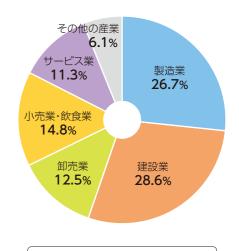


#### ●制度別保証承諾 (構成比)



保証承諾金額(累計) 1,594億円

#### ●業種別保証承諾 (構成比)



保証承諾金額(累計) 1,594億円

●月別保証債務残高

14,000

13,000

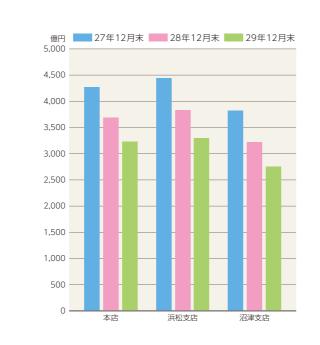
11.000

# 2 保証債務残高

億円 ── 27年度 ── 28年度 ── 29年度

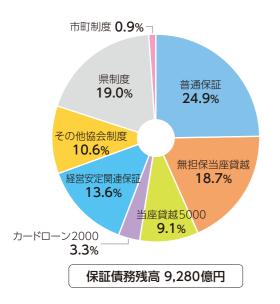
- 保証債務残高は122,257件、9,280億円と前年同期比で件数89.0%、金額86.3%となりました。
- 制度別構成比では、普通保証24.9%、経営安定関連保証13.6%、県制度は19.0%となっています。また、無担保当座貸越18.7%、当座貸越5000が9.1%、カードローン2000が3.3%と当貸3商品で3割強を占めています。
- 業種別構成比では、製造業29.7%、建設業24.1%、小売業・飲食業15.8%の順となっています。

## ●本支店別保証債務残高

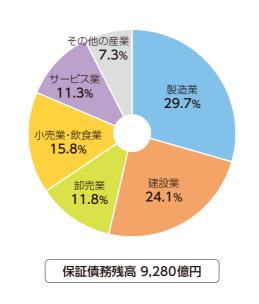


●制度別保証債務残高(構成比)

4 5 6 7 8 9 10 11 12 1 2 3 月



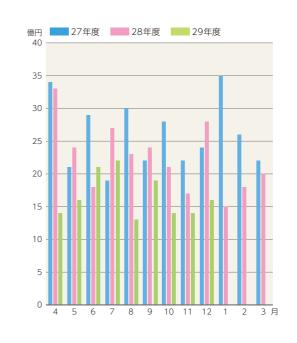
#### ●業種別保証債務残高(構成比)



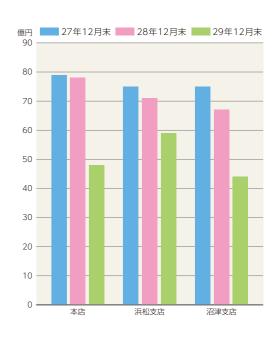
# 3 代位弁済

- 代位弁済については、1,648件、150億円と前年同期比で件数72.5%、金額69.6%となりました。
- 制度別構成比では、普通保証24.1%、経営安定関連保証20.9%、県制度は22.4%となっています。
- 業種別構成比では、製造業29.5%、建設業22.4%、サービス業17.1%の順となっています。

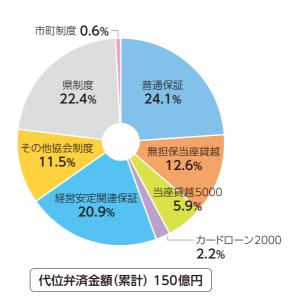
#### ●月別代位弁済金額



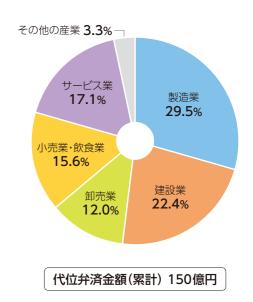
#### ●本支店別代位弁済金額



#### ●制度別代位弁済 (構成比)



#### ●業種別代位弁済 (構成比)





#### 鰹節を使った フランス料理のフルコース

「目撃しました。鰹節の大いなる可能性を」。興奮を抑え きれないのは、フランス人通訳です。私は鰹節のEU(欧州連 合)市場への確かな手ごたえを確信しました。

平成29年10月。弊社がフランスでプロモーションを実施したときのワンシーンです。二つ星レストラン「ラ・レゼルヴ」で、鰹節を使ったフルコースを提案しました。フランス料理の調味料として鰹節を広めていく。そのきっかけを作るためです。招待したのは、フランスの一流シェフとジャーナリスト、あわせて40名ほど。彼らが料理を口に運ぶ。その瞬間、会場全体がザワめいたのです。

味を重ねていく正統派のフランス料理ではありません 活かしたのは素材。繊細に徹した味つけ。鰹節が 料理の美味しさを引き立てていました。あのザワ めきは、驚きと感動のリアクションだったのです。

#### 事業コンセプトは 「だしに、まじめに、一貫生産 |

弊社は昭和10年に鰹節を削る「削り節屋」として創業。 その後、鰹節の製造に取り組み、昭和44年、鰹節工場と削り節工場を新築。鰹節メーカーとして一貫生産体制を整えました。「だしに、まじめに、一貫生産」を事業コンセプトとして。

自社で開発した商品を、自社で製造し、自社で品質管理を おこない、直営店も含め、お客さまに販売しています。鰹節、

削り節、鰹節パック、鰹節粉末、液体だし、佃煮、鰹節 関連商品などを製造販売。8割が業務用商品です。

> 家庭用商品の「駿河ふぶき」は、県内のほ ぼすべての量販店で販売しています。 「かつお節ポテトチップス」、

「焼津かつおせんべい」は テレビ番組でも紹介され た人気商品です。



#### 生き残るために 引き継がれた「開発魂」

老舗鰹節メーカーの多くは江戸時代から栄えていました。 後発の弊社が生き残りを賭けて、創意工夫を重ね続けたの が、商品開発力と生産技術力です。いつの頃からか「新丸正 には開発魂がある」と、ささやかれる存在になっていました。

創業者は一貫生産の基礎を築きました。二代目は自社製品を開発し、販路を広げ、ついに全国展開を果たしました。ロングセラー商品も育てました。平成23年、三代目を引き継いだ私は、世界で商売ができる企業を目指しています。

#### 日本で初めて、水産庁より EU・HACCPを認定

ヨーロッパでは和食ブームなのに鰹節の輸出はできませんでした。理由はHACCP(ハサップ)\*の壁です。

EUに鰹節を輸出する際、HACCPという衛生管理が求められます。EU基準は世界で最も厳しいと言われ、日本では誰もクリアできなかったのです。私の開発魂に火がつきました。

Trainment non-CT

Trainment

焼津の鰹節メーカー数社と 静岡県水産技術研究所とでプロジェクトチームを立ちあげました。「前例がない。金もかかる。 それでも、やり方はあるはずだ。日本で最初に鰹節を輸出しよう。EUに」。

試行錯誤を繰り返し、気づけば5年の歳月が流れていました。平成29年、EU・HACCPの認可を水産庁より取得。日本で初めて鰹節の加工施設として認定され、EUへの輸出が可能となったのです。

#### から進化させ ・洋食の国際企成の、 なの旨みと深くなく、 なの旨みと深くなく、 なの音みと深くなく、 なの音のとなるから なの音のとなるから なの音のとなるから なの音のとなるから ないっと年一月古日 大八十月年 大野匠一 大野匠一 大野匠一 大野匠一

#### 世界中に 「KATSUOBUSHI」の認知を

現在、比較的大きなEU市場で弊社の鰹節は、日本産の高い品質が認められ、唯一無二の存在に位置づけられています。ライバルの参入には、もう少し時間がかかるでしょう。

今しかありません。弊社の使命を果たすときは。世界中に鰹節の美味しさを届けたい。鰹節を「KATSUOBUSHI」として、世界中に認知させたい。

世界共通語となっている日本語があります。自然の調味料の「UMAMI(うまみ)」。「DASHI(だし)」。残念ながら鰹節は「Dried bonito(乾燥させたかつお)」と訳されているのです。

世界中に認知してもらうには食文化や法律などの険しい 壁が立ちはだかりますが、突破します。正攻法で。それを できる力が鰹節にはあると信じているからです。

#### 焼津をグローバルスタンダードの 水産基地に

EU・HACCPを取得したことで、焼津港の流通インフラの 基礎は築けたと自負しております。次は設備や技術の整備 です。たとえば水揚げしたくなる環境。飛びぬけた存在感。

そのために静岡銀行・焼津南支店さんや焼津信用金庫・本店さんなどの金融機関さんに、さまざまな支援のお願いをしています。焼津をグローバルスタンダードの水産加工基地にするために。焼津ブランドと焼津鰹節ブランドのさらなる確立のために。



\*\*HACCPとは、Hazard Analysis and Critical Control Pointの略称で、日本語では「危害分析・重要管理点方式」といいます。メーカーが食品を作る際、危害が発生する原因をあらかじめ分析し、安全を確保する衛生管理手法のことです。

Topics \_\_\_\_\_

#### 経営改善セミナーを初開催

平成29年10月3日(火)、静岡市内において「経 営改善セミナー」を開催しました。

当協会では初めての取り組みでしたが、経営に 悩む中小企業者や、その支援を担う専門家など、 36名の方にご参加いただきました。

セミナーでは、「中小企業経営改善のポイント」を テーマに中小企業診断士の有限会社C.O.S 代表



取締役 妹尾一志氏が講義し、その後、パネルディスカッションを行いました。パネラーには、当協会の専門家派遣制度を利用し経営改善に取り組んだ中小企業者の方にも参加いただきました。

参加者からは、「実例を交えた説明でわかりやすかった」、「まずは現状の分析を始めていきたい」等の感想をいただきました。

当協会では、セミナーのほか、協会職員の経営 相談体制や専門家派遣の支援メニューの充実な どにより、経営改善支援に積極的に取り組んでい きます。



講師:(前C.O.S 代表取締役 妹尾一志氏 (中小企業診断士)

#### 創業セミナーを開催

平成29年11月、静岡市・浜松市・沼津市の3会場において「創業セミナー(第3回)」を開催し、創業者や創業予定者66名の方にご参加いただきました。

第3回となる今回は、「営業活動計画の作成および実行」をテーマに株式会社ARTD&O代表取締役小村崇氏が講義し、その後、創業支援の取り組みや融資制度などについて静岡県経済産業部商工金融課および当協会の担当者が説明しました。

セミナー後に開催した交流会では、創業者・創業 予定者の方々を中心に活発な情報交換が行われ ました。

参加者からは、「やるべき営業活動が明確になった」、「一度整理して考えることができ、モチベーションが上がった」、「他の業種の方と知り合う良い機会

となった」等の感想をいただきました。

今年度は、県下3会場で各3回、合計9回の創業 セミナーを開催し、延べ179名の創業者・創業予定 者にご参加いただきました。

当協会では、今後もセミナー開催などにより積極 的な創業支援を行っていきます。



11月6日(月) 浜松市内でのセミナーの様子

#### ビジネスマッチングに参加

金融機関主催のビジネスマッチングフェア等に ブースを出展しています。

当協会は、今後も積極的に中小企業支援関連の

各種イベントに参加し、信用保証制度や相談業務 等の広報活動に取り組んでいきます。

#### しんきんフェア静岡2017

平成29年10月11日(水)、ツインメッセ静岡において開催された「しんきんフェア静岡2017」にブースを出展しました。



#### 静岡県東部4信金ビジネスマッチング商談会

平成29年11月15日(水)、プラサヴェルデに おいて開催された「静岡県東部4信金ビジネス マッチング商談会 | にブースを出展しました。



#### 若手職員向け金融機関合同勉強会を開催

平成29年11月、静岡市・浜松市・沼津市の3会場において、若手職員向け金融機関合同勉強会を開催しました。

本勉強会は、これからの地域金融を担う銀行・信用金庫と当協会の若手職員が相互理解や連携強化を図ることを目的としたものです。昨年度に初めて開催したところ好評をいただき、今年度の勉強会にも、組織の垣根を越えて県内4地銀・12信金の職員113名と当協会の職員20名が参加しました。



勉強会では、保証審査に関する説明のほか、グループワークによる実践的な事例研究を行いました。

参加者からは、「保証協会の審査ポイントや案件の見方を知ることができた」、「借換保証を顧客に提案したい」等の感想をいただき、「他金融機関担当者との交流が刺激になった」との声も多く寄せられました。

当協会は、地域金融機関との連携を強化し、地域経済の振興に努めていきます。



各金融機関・協会職員の混成チームによるグループワークの様子

Q

#### BCP特別保証の要件を拡充

平成29年11月、激甚災害下での事業継続や復 興のための保証予約を行うBCP(事業継続計画)特 別保証の要件を拡充しました。

BCP特別保証は、平成19年に当協会が全国に 先駆けて創設した災害時発動型の保証予約システ ムであり、事業継続計画を有する中小企業が、無 担保で最大8千万円の保証予約を受けることがで きるものです。

今回、対象となる事業継続計画書に、一般社団

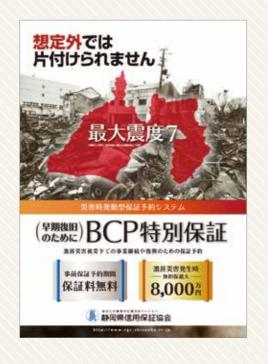
推進協議会による「国土 強靭化貢献団体の認証 (レジリエンス認証)」を受け た企業が策定した計画を 追加しました。

法人レジリエンスジャパン

引き続き当協会は、中小 企業のBCP普及を支援し ていきます。



ロゴマーク



#### 業務改善運動 (ssh運動) 事例発表会・表彰式を開催

平成29年11月22日(水)、業務改善運動(ssh運 動)の事例発表会および表彰式を開催しました。

本運動は、職員が身近な業務を見直し、自発的 に改革・改善を実践することにより、仕事の質を高 め、生産性の向上につなげることを目的としています。

運動開始から5年目となり、職員の業務改善への 意識も高まり、今年度の改善報告は、昨年度の95 件を大幅に上回る182件となりました。

当協会は、今後も業務改善に取り組み、生産性 とサービスの向上を図っていきます。





#### 信用保証業務推進協議会を開催

平成29年11月8日(水)、静岡市内で「信用保証 業務推進協議会」を開催しました。この協議会は、 信用保証業務の向上と発展を目的に毎年開催して おり、今年で28回目となります。

当協会から、平成29年度上期実績や各種支援

施策について説明し、静岡県、商工団体、金融機 関、支援機関等の関係機関の皆さまから、貴重な ご意見をいただきました。

今後、いただいたご意見を業務に反映し、県内中 小企業者の発展に貢献できるよう努めていきます。



### 無料経営相談実施中

当協会の本支店で、中小企業者様のお悩みを解決するための無料経営相談会を毎日実施しています。 特に、毎週木曜日は受付時間を19時まで延長してご相談にお応えします。お気軽にご相談ください。

商工会議所の相談会でも、当協会職員が各種ご相談にお応えします。

	静岡商工会議所	浜松商工会議所	磐田商工会議所	袋井商工会議所	掛川商工会議所	沼津商工会議所
平成30年1月	10日(水)	<b>5日(金)</b>	<b>10日(水)</b>	<b>11日(木)</b>	<b>18日(木)</b>	<b>17日 (水)</b>
	13:00~16:00	10:00~12:00	10:00~12:00	13:30~16:00	10:00~12:00	10:00~12:00
2月	<b>7日 (水)</b> 13:00~16:00	<b>2日 (金)</b> 10:00~16:00	13日(火) 10:00~12:00	<b>8日(木)</b> 13:30~16:00	<b>15日(木)</b> 10:00~12:00	7日 (水) 13:00~15:00 <b>21日 (水)</b> 10:00~12:00
3月	<b>7日 (水)</b>	<b>2日 (金)</b>	<b>12日(月)</b>	<b>8日(木)</b>	<b>15日(木)</b>	<b>7日 (水)</b>
	13:00~16:00	10:00~12:00	10:00~12:00	13:30~16:00	10:00~12:00	13:00~15:00