

小さな店の経営戦略。 150年間、変わらない おいしさの継承と、 煎餅の新しい楽しさへの挑戦。



有限会社おたけせんべい本舗
天野昌昭 代表取締役



音楽教師をやめて、 29歳で6代目を継承

逃げ続けていました。人生の選択から…。藤枝の旧東海道沿い。昔ながらの商店街。間口4.5メートル。約8坪の店内。小さな煎餅専門店が私の家です。子供の頃、目にしていたのは、朝から晩まで働きづめの親の姿でした。だからでしょうね。長男なのに家業を継ぐ気はなく、好きな音楽の道を歩んでいました。音楽大学を卒業すると、伊豆にある県立高校で音楽の教師として教鞭をとりました。

夢を叶えているはずなのに「150年続く歴史を途絶えさせたくない」という感情が、なぜか心の片隅に…。

29歳のとき、結婚を機に、6代目を継ぐ決断を下しました。

創業の味、形をそのまま、 150年間受け継ぐ

弊社の創業は150年ほど前、明治の初めです。東海道の藤枝宿で、三味線を使い物語る「義太夫」として活躍していた「天野安次郎」の妻「たけ」がはじめました。

彼女は宿場の近くにある梅園で、美しく咲き誇る姿に心を奪われたのです。その梅の花を形取った煎餅を焼き、旅人の疲れを癒したと伝えられています。

ありがたいことに藤枝名物として今日まで、おみやげや贈答品、日常のお菓子として人気を博しています。ちなみに



「おたけせんべい」という商品名は、「たけ」本人が名づけたものです。

人気の秘密は、他では出せない、 ふんわりとした歯ごたえ

軽い焼きかげん。サクサクした口当たり。おかげさまで、おたけせんべいは、小さなお子さまから、お年を召された方まで、多くの方に時代を超えて愛されています。

原料は「うるち米」。堅く焼きあげる「草加せんべい」と同じです。それなのに「中浮かし」と呼ばれる、ふんわりとした歯ごたえに仕上がるのは、弊社独自のノウハウと職人の繊



細な技があるからです。さらに手作業で一枚ずつ、表に砂糖、裏に醤油を丁寧に塗りこみます。手間隙がかかるため、大量生産はできません。だからこそ、とことんこだわることで、他にはない存在に成り得たのだと思います。

アイデアを具現化した、 スイーツのような煎餅

醤油、砂糖、わさび、からし。煎餅と相性がよい味は、ほとんど出尽くしています。

世に出ていない味を作りたい。和菓子のように季節感も出せたら。新商品を企画していたとき、オーガニックの果物を地元で栽培していることを知りました。藤枝市は「スイーツのまち」としても知られています。目指したのは地元の果物を使った、スイーツのような煎餅です。

こだわったのは、素材本来の味・香り・食感を出すことです。2年間、研究と試作を繰り返しました。そして果物の実や皮を乾燥・粉末にして、煎餅にまぶすというノウハウを確立したのです。レモン、ブルーベリー、みかん、抹茶の4種類を昨年の4月に発売。若い方や新しい味を求めている方を中心に高い評価をいただいています。



小さな店の 強みを活かす、地に足をつけた経営

人口減少に加え、たくさんのものが溢れる世の中で、自分たちの存在意義をみつめ直す、気づきがありました。

地に足をつけて、身の丈にあう経営をしよう。ウチの店にしかできない、独自の強さを活かそう。「選択と集中」の戦略に特化していこう。やるべきことは、ふたつ。

ひとつは、おたけせんべいの味を頑なに守り、既存のお客様を大切にすることです。これが大前提となります。

もうひとつは、フットワークの軽さを武器に、新商品の開発に挑み、新規のお客様を創出することです。

「楽しむ」をコンセプトに、 新しいカテゴリーの煎餅を


弊社のコンセプトは「楽しむ」です。まず自分たちが楽しみながら仕事をするように心がけています。お客様に煎餅の楽しさ、おいしさをお届けするために。

商売ですから売上を増やすことは大切です。しかしそれ以上に、プラスアルファの魅力を商品に与えることに力を注いでいます。現在の目標は、これまでの概念では捉えきれない「新しいカテゴリーとしての煎餅」を生み出すことです。ヒラメキを受けた素材を使い、試作を繰り返しています。

以前、フランスで煎餅の試食会を開いたところ、予想以上に好評でした。シェアが広がる可能性を秘めている海外での展開を、長期的な戦略のひとつとして視野に入れていきます。

今後、実現したいアイデアについて、金融機関さんには、別の視点からアドバイスをいただけたらと思っています。

静岡県信用保証協会さんには、BCP特別保証でお世話になっています。熊本の地震で、備えの重要性を痛感しました。



■ 会社名 / 有限会社おたけせんべい本舗
■ 代表取締役 / 天野昌昭
■ 所在地 / 静岡県藤枝市藤枝4丁目1-16
■ TEL 054-641-0979 FAX 054-645-2548
■ 設立 / 1860年頃 詳細不明
■ 創業者 / 天野たけ
■ 業務内容 / 米菓の製造・販売
■ 主要商品 / おたけせんべい、スイーツせんべい
■ 営業時間 / 9:00~18:00 ■ 定休日 / 月曜日
URL <http://www.otakesenbei.com>

〈販売店〉

- おたけせんべい本舗
- 静岡伊勢丹
- 掛川駅これっか処
- 焼津グランドホテル (お着き菓子として提供)

第十五回全国菓子大博覧会名誉大賞受賞
第二十回全国菓子大博覧会総裁賞受賞

企業データ

● お客様が懐かしい思い出に浸れる味
● 食に楽しさと意外性を感じられること
● 日本の米文化、歴史を感じられること