

すべては社員さんのために。 県内初「BCP有担保枠」取得も、 付加価値経営も。



共和成産株式会社
鈴木 透 代表取締役社長

考えが変わった、 被災地からの電話

「困ってない? 少しでもできることがあったら言って」私は尋ねました。電話の相手は、東日本大震災で被災した勉強会の仲間です。

「困ってる。お金に困ってる。運転資金に困ってる」えっ、どういふこと。彼が経営する会社は、業績も経営内容も優秀なはず…。話しの続きを聞いていくと、取引先の金融機関も被災者になっていたのです。

「すべてが津波に流された。朝から晩まで、繋ぎ資金を確保するために奔走している」と話してくれました。

東海地震などに襲われたら、弊社も同じような状況に陥ることは目に見えている。今のうちに資金調達のルートを確認

保しなければ大変なことになる。この思いに駆りたてられたのは、震災から8日目のことでした。

何が起きても困らないように、 県内初の対策を策定

大規模災害で何が起ころうとも、半年間は社員さんの生活を保障できる会社にしよう。そう誓ったとき、取引銀行から静岡県信用保証協会の「災害時発動型保証予約システム(BCP特別保証制度)」を紹介されました。

この制度は大災害が発生した直後に、事業を継承していくために必要な融資を、事前に予約しておけるのです。

万一に備えるのだから、できる限りの設定をしておこう。それなら、静岡県で初めての試みになるけれど、有担保枠も取得し、最大2億5千万円のBCP特別保証融資を受けら



れる体制を整えておこう。そう決断し、事業継続計画を策定。3年前から運用を続けています。

さらに資金だけでなく、社員の安全も守るために、BCM(事業継続マネジメント)の推進が、今の課題です。

日本最大規模のパネル生産で、 今も被災地の復興を支援

弊社は昭和31年に創業。輸出用の梱包業からスタートしました。徐々に住宅機器を扱うようになり、内外装建材メーカーとして、今に至っております。

主力は自社開発のオリジナル製品。各種建材メーカーにOEM供給するとともに、自社ブランドを展開しています。もうひとつの主力が住宅内装パネル事業。「日本住宅パネル工業協同組合」の活動を通じて、全国の公営住宅を中心に、床、壁、天井などをパネルにしています。

パネル工場としては、全国でも1.2を争う生産規模を誇ると自負しております。意外と忘れられています。復興のための仕事は、今も続いているのです。平成29年までには、被災地の方すべてに住居を届けられるように、全精力を注ぎ、復興を支援しております。

開発提案会議で、 新製品を続々と開発

年に3回、開発提案活動の会議を開いています。私を含めた各部門から選ばれた7名の開発スタッフが、新製品を企画し、プレゼンテーションをおこないます。とてもフェアな会議のため、社長の提案でも良くないと判断されたら、容赦なく却下されています。

上位に評価されたアイデアは、事業計画に落とし込み、製品開発を進めていきます。この会議から生まれる新製品の数は、年間で全アイテムの2割にもものほり、「製品のスクラップ&ビルド戦略」を可能にしています。

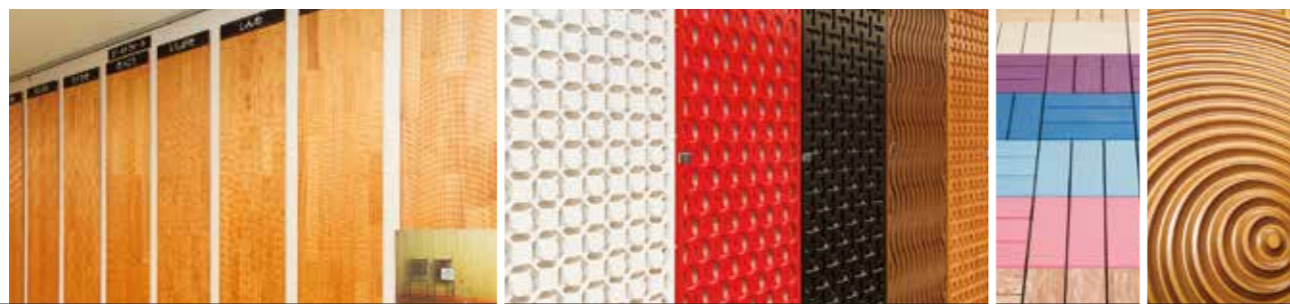
また、私は多くの先輩、知人、取引先など社外の方の助言にも耳を傾けるようにしています。たとえば、メインバンクの商工組合中央金庫・静岡支店さん、静岡銀行・藤枝駅支店さんには、経営に関するあらゆる相談に乗っていただいております。

付加価値経営に取り組み、 イノベーションを生み続ける

弊社の経営ビジョンに「売上ありき」は存在しません。付加価値の増勢に、ひたすらこだわり、付加価値経営に取り組んでいくからです。

そして、付加価値を高めてくれた社内外の方たちには、きちんとバランスよく、利益配分することを経営の指針にしています。社員さんには「社員持ち株制度」などで、取引先には適正な利益というカタチで応えます。

それは一人当たりの付加価値を高めることが、結果として社員さんの生活を豊かにすると信じているからです。この先、仮に住宅産業が斜陽産業になったとしても、その中でも成長する分野は必ずあるはず。時代の流れと自社の強みを分析しながら、成長する産業・分野に足を踏み入れ、イノベーションを生み続けてみせます。





- 会社名 共和成産株式会社
- 代表取締役社長 鈴木 透
- 所在地 静岡県藤枝市泉町 20 番地
- TEL 054-635-3331 FAX 054-635-0788
- 設立月日 1956年4月2日

事業内容

- 住宅内装パネルの製造・住宅機器製造と販売
- 梱包資材の製造と請負作業 ● エクステリア・ガーデニング商品の製造と販売
- インテリア・内外装建材の製造と販売

URL <http://www.kyowa-seisan.co.jp>

企業データ